



**MINISTÈRE  
DES ARMÉES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



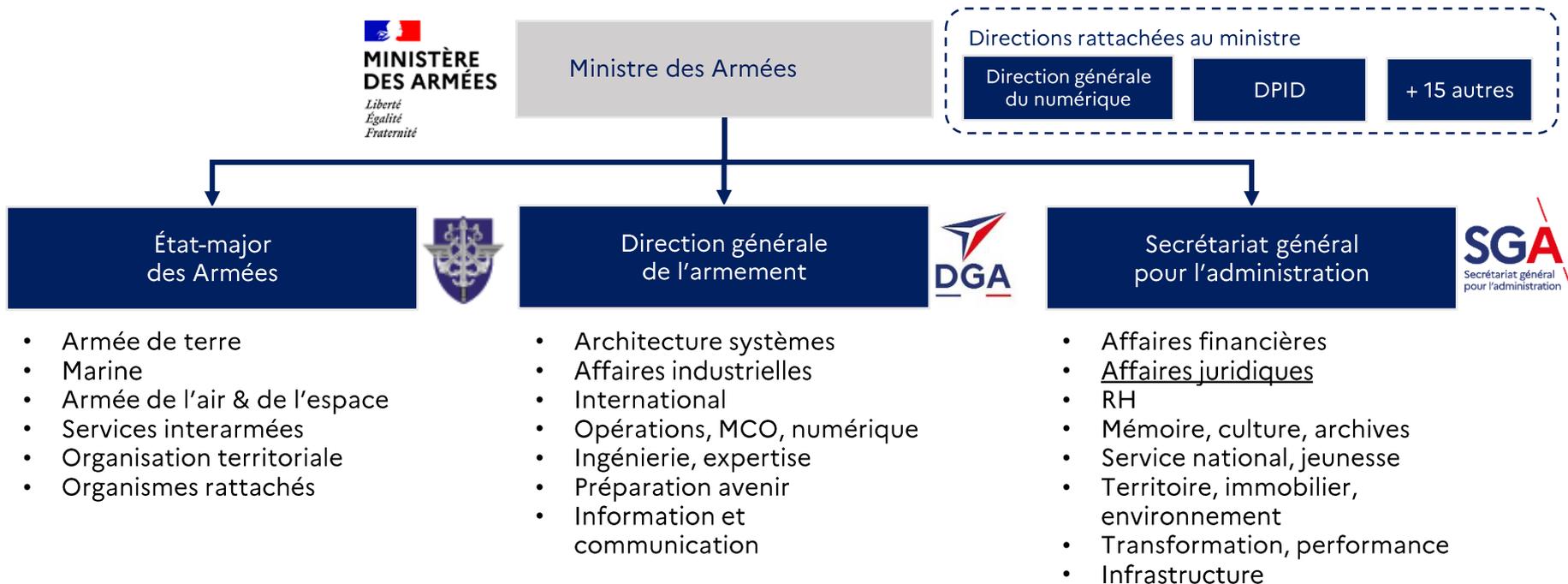
# Le Citizen Development au service de la gouvernance des données

Jean-François Bigot

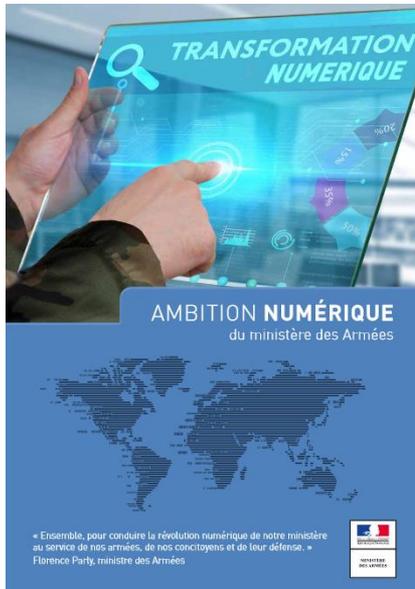


**AGENCE  
INNOVATION  
DÉFENSE**

# Illustration de l'organisation du ministère des armées



# Ambition numérique - Objectifs stratégiques



Décembre  
2017

Garantir  
la supériorité opérationnelle et  
la maîtrise de l'information  
sur les théâtres d'opérations



Renforcer  
l'efficacité des soutiens et  
faciliter  
le quotidien du personnel



Améliorer  
la relation aux citoyens  
et aux agents  
et l'attractivité du ministère.



# Une répartition des prérogatives sur les données selon 3 axes

Dépasser une vue «SI» des données

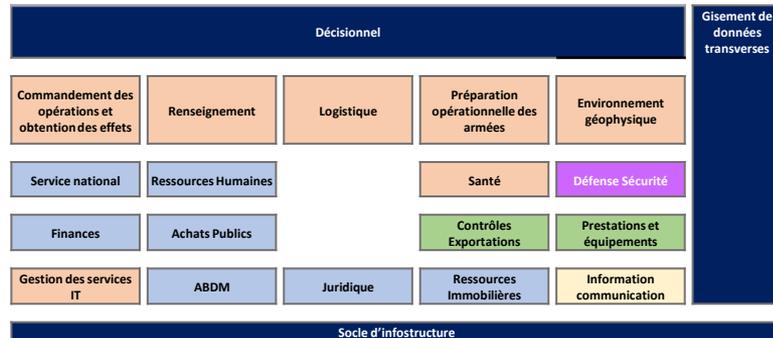


Placer les métiers au centre du dispositif

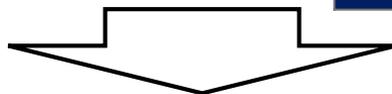
Des enjeux majeurs d'interopérabilité



L'architecture d'entreprise pour structurer



Plan d'occupation des sols



**Axe hiérarchique**  
=> Besoins, contenu

**Directeur des données**

- Responsable des données de son périmètre
- Vue d'ensemble des besoins et des réalisations
- Promeut l'ouverture, autorise les partages

**Axe fonctionnel**  
=> Formats, règles

**Administrateur des données de zone fonctionnelle**

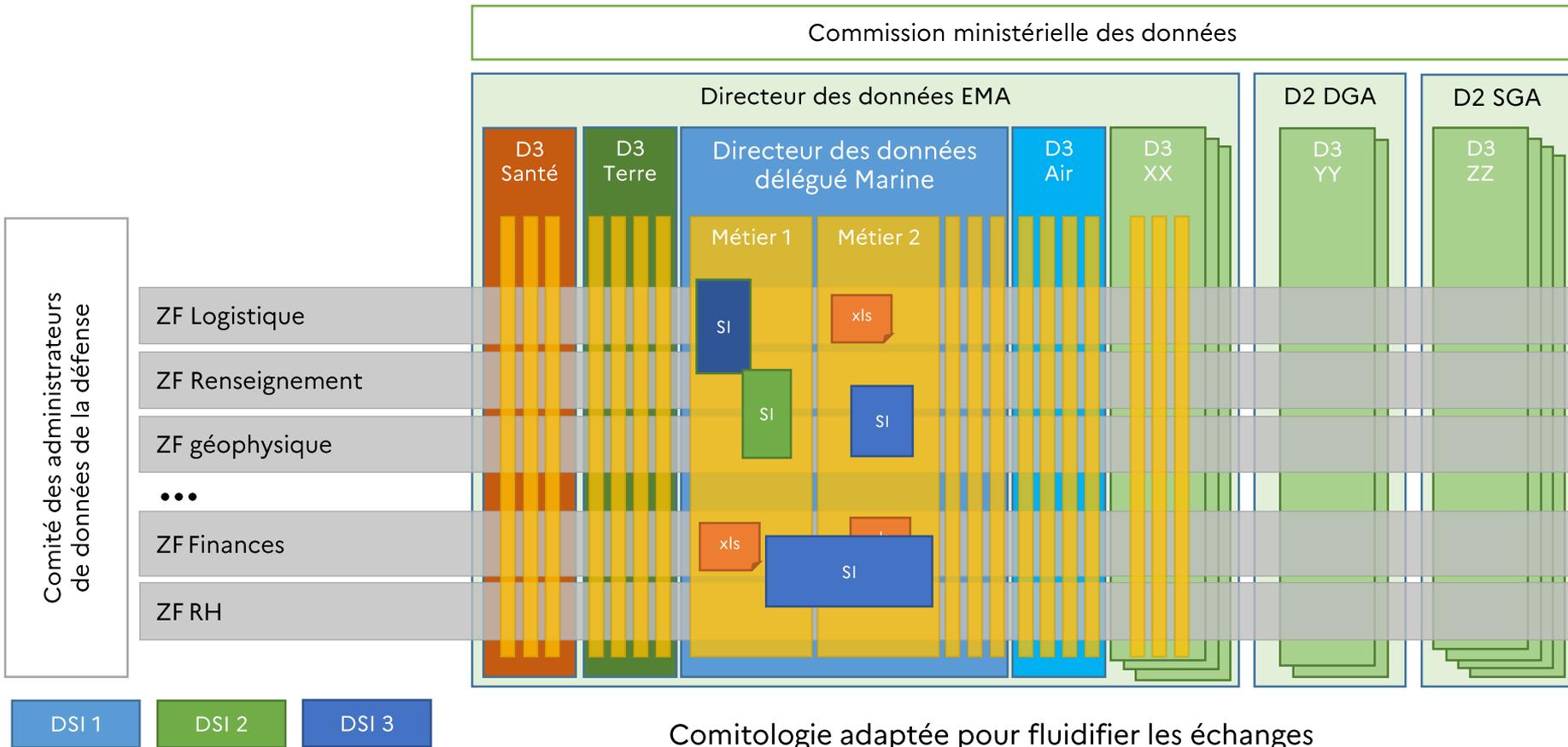
- Cartographie objets métiers et données de référence
- Description métadonnées standardisées
- Suivi des évolutions réglementaires

**Axe «DSI»**  
=> implémentation

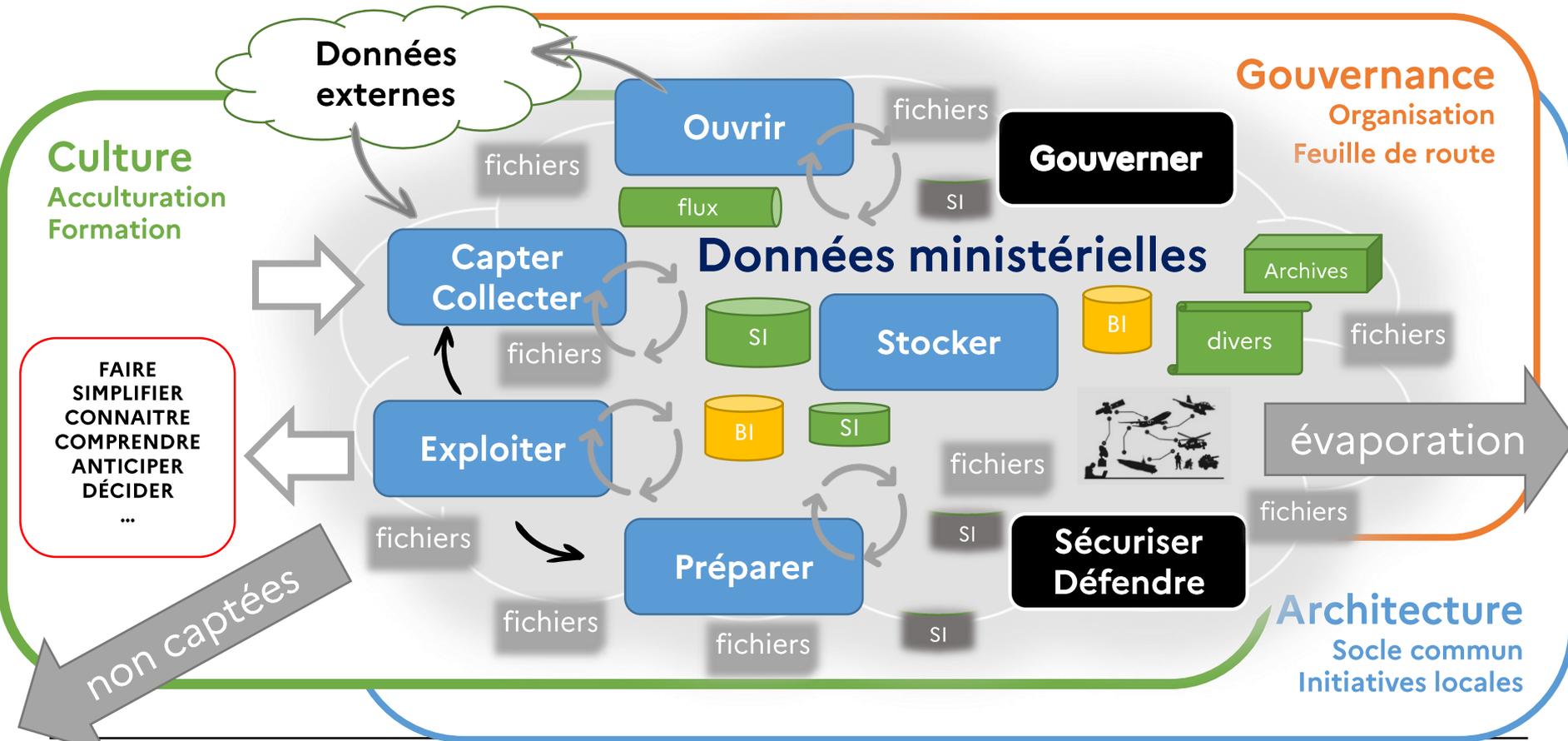
**Administrateur des données du système**

- Entretien le dictionnaire des données du SI
- Pouvoir exposer les données du SI
- Réutiliser les données mises à disposition

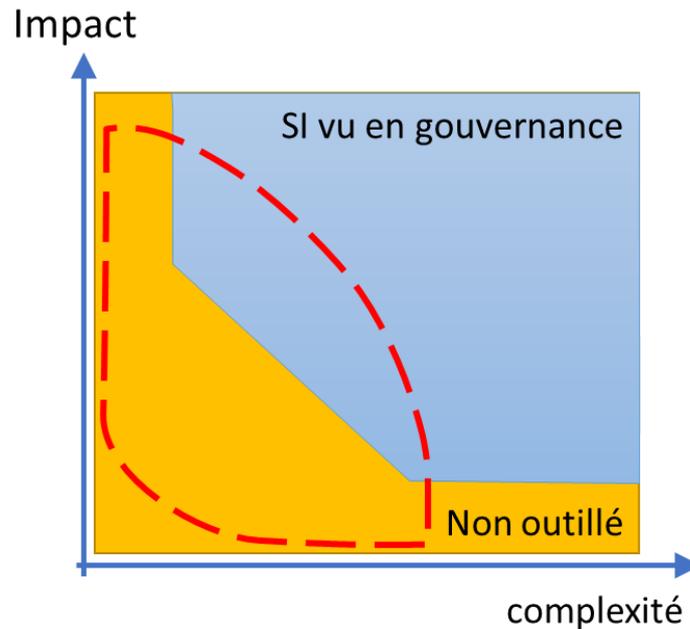
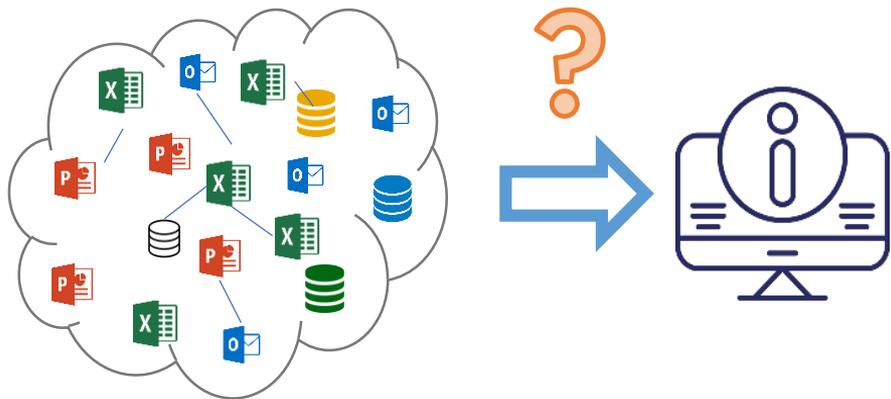
# Illustration de l'articulation des rôles



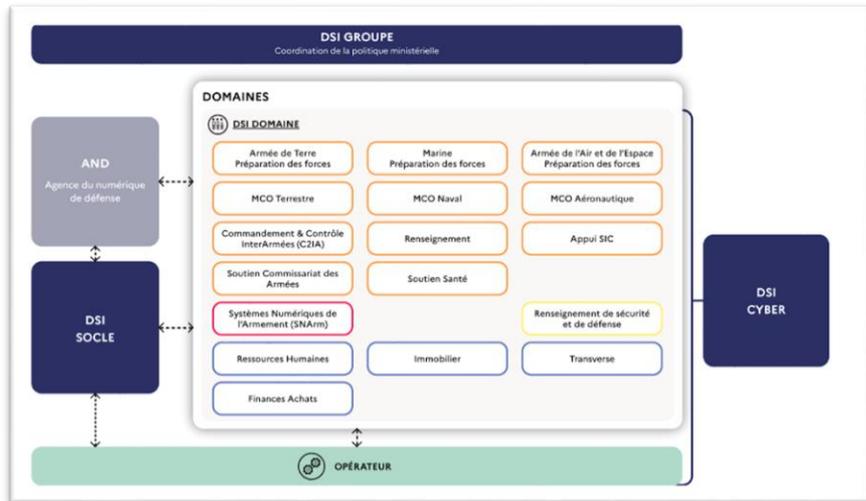
# Écosystème des données



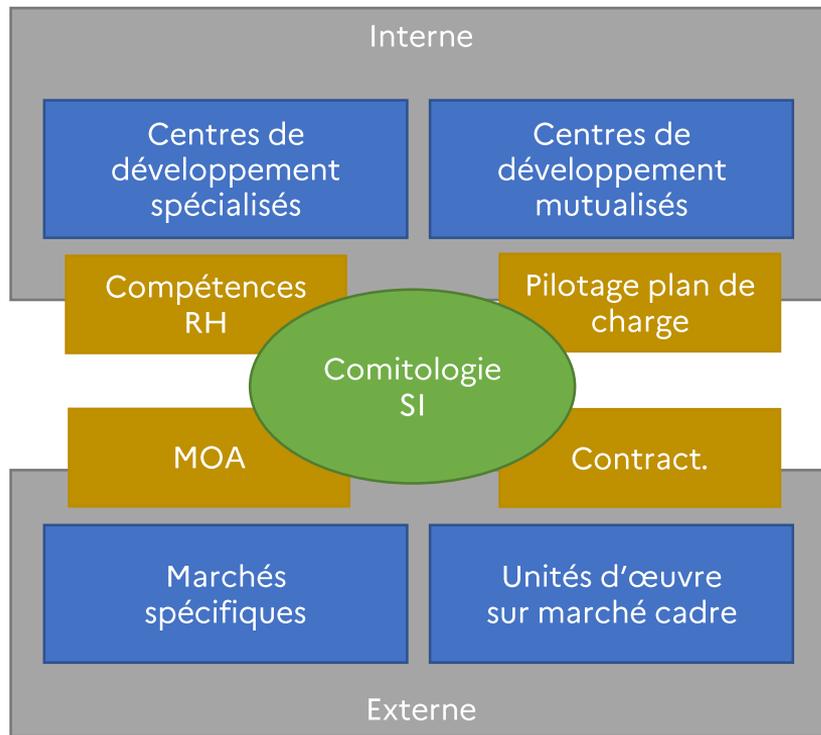
# Difficulté pour capter les données férales via les projets de SI



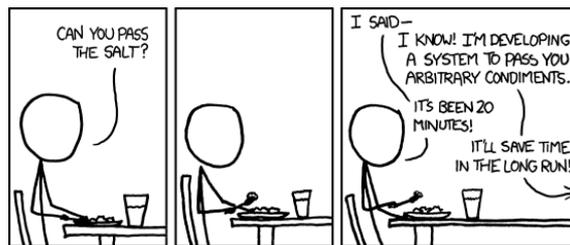
# Capacités de développement



- Cadres de gouvernance**
- Contractuel
  - Architecture
  - Projet
  - Cyber
  - Data
  - Technique



# Une charge projet nécessaire mais rédhibitoire pour les besoins simples

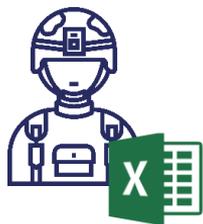


xkcd.com/974

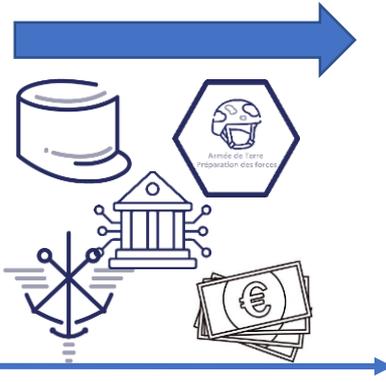


THE REASON I AM SO INEFFICIENT

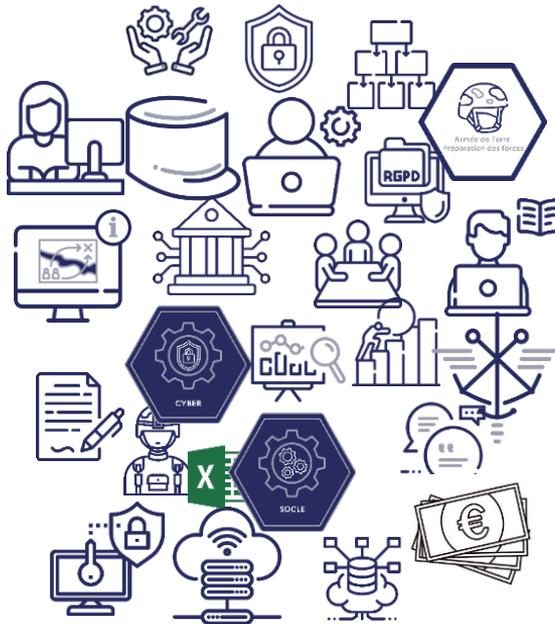
xkcd.com/1445



Lancement

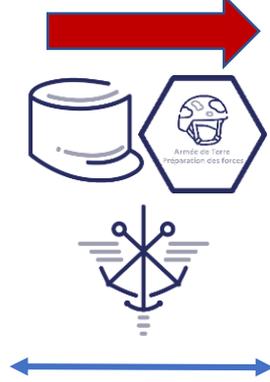


3 ans

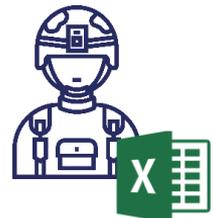


3 ans

Abandon



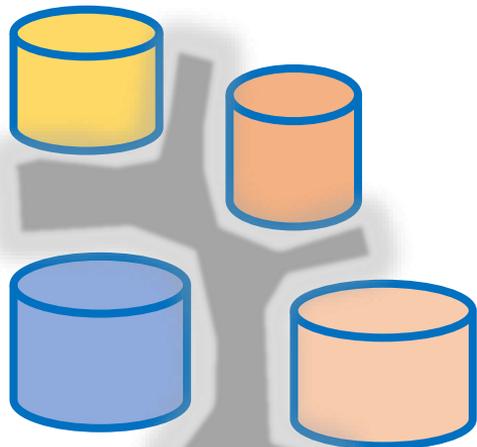
2 ans



# Pari du citizen development

Proposer l'adoption de solutions no-code / low-code

## Vers un SI « composite »



## Enjeux

- Cadre
- Confiance
- Compétence
- Cohérence
- Gouvernance
- Interfaces
- Outils
- ...

## Proposition de catégories de développeurs en cible



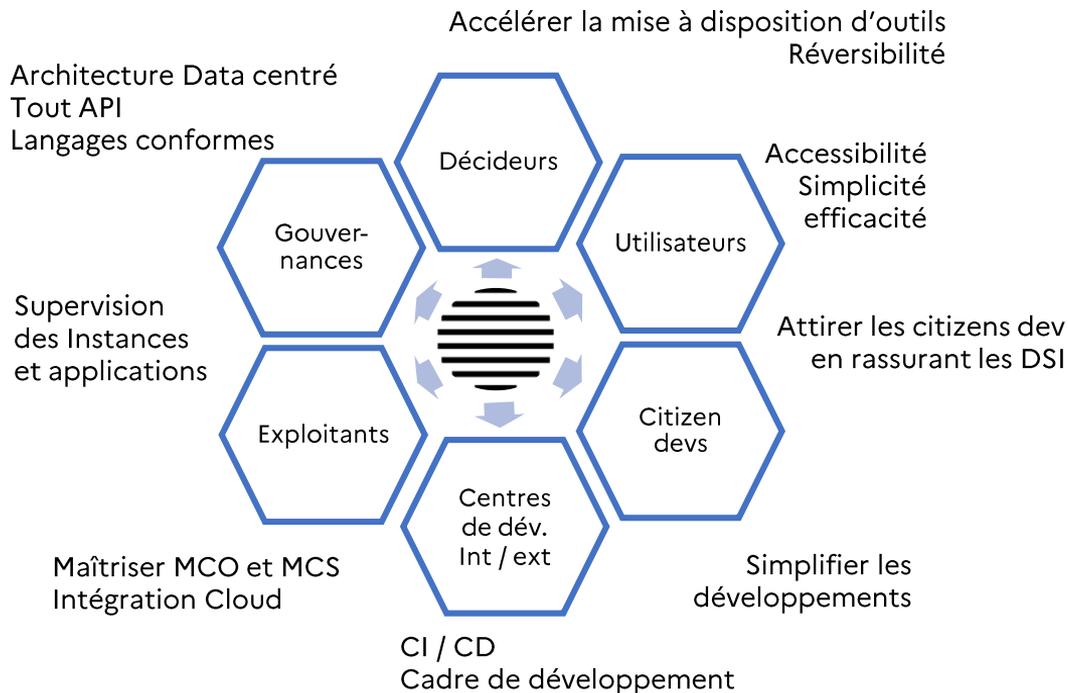


# Choisir une plateforme applicative



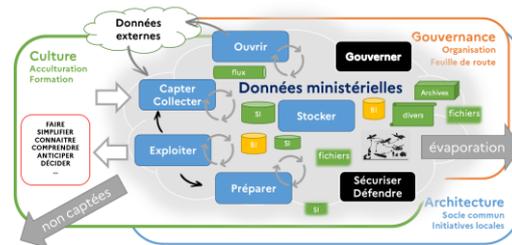
THE REASON I AM SO INEFFICIENT

[xkcd.com/1445](http://xkcd.com/1445)



# Intégrer la plateforme dans l'architecture data

La gouvernance et l'organisation de soutien associée



Ouvrir  
Collecter

**API**

**IA**

**ETL**

Extract  
Transform  
Load

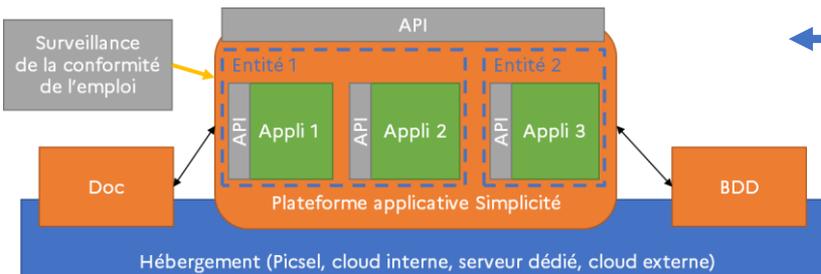
Préparer

Gouverner

**Catalogue**

**DataViz**

Exploiter



Cartographie des objets métier (COM)  
et leur standardisation  
Cartographie des données de référence  
et des référentiels de données (CD2RD)

Capter / Entretien / Exploiter



**Simplicité**

Exploitation technique  
Exploitation fonctionnelle

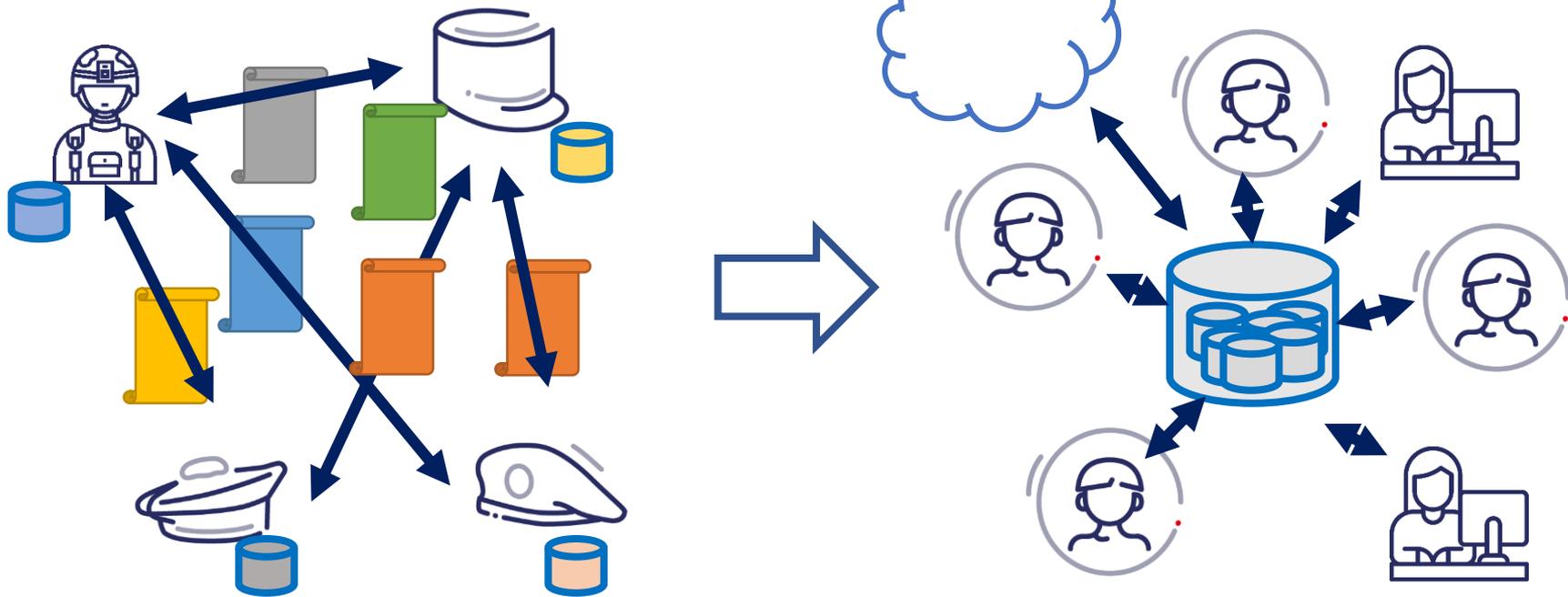
Gouvernance de la plateforme  
Gouvernance des cas d'usage

Cadre de développement  
Cadre d'utilisation

Offre de service

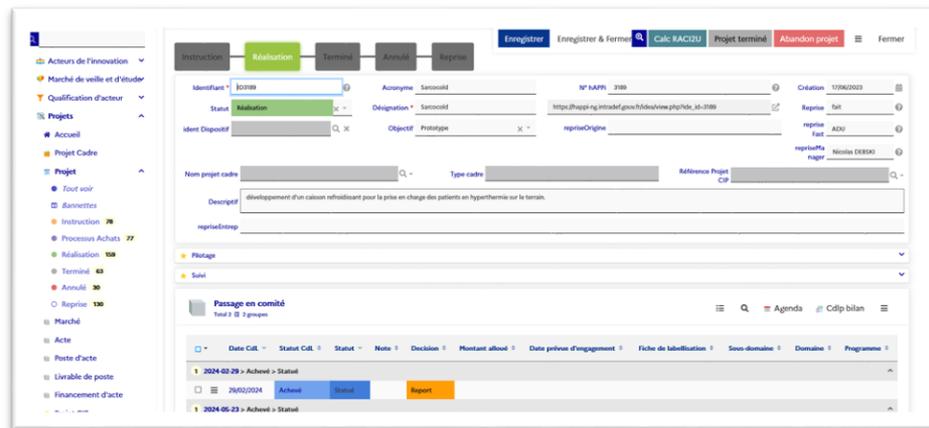
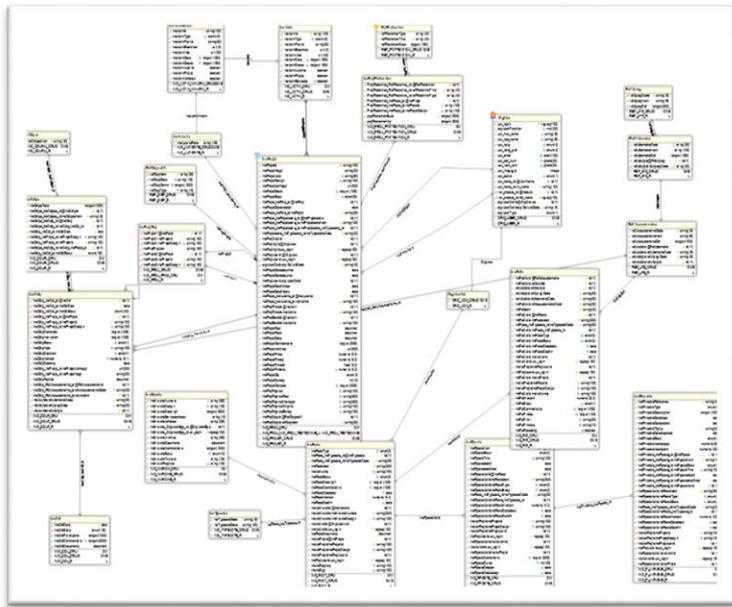
# Métier centré sur les données

D'une vue processus à une vue données



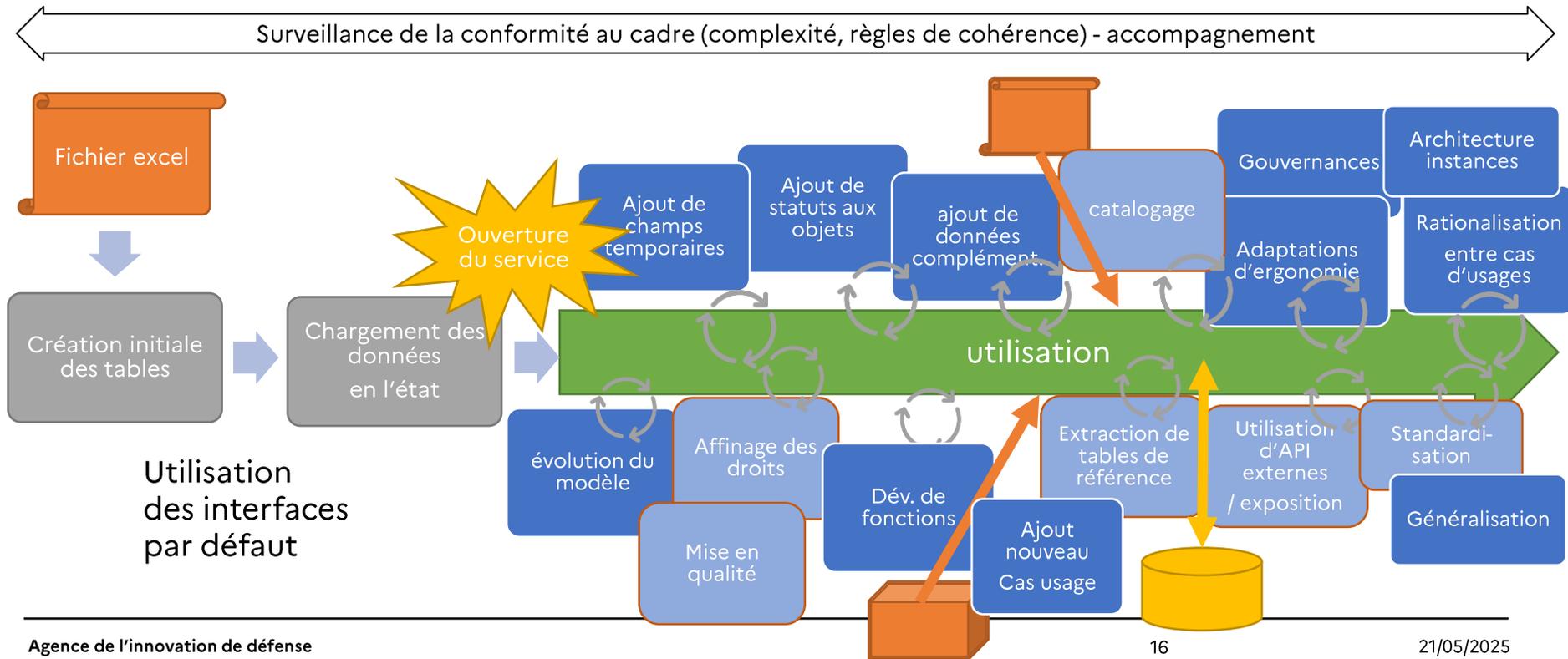
# Développement centré sur les données

Le SI n'est qu'une vue du modèle de données



# Démarche centrée sur les données

L'évolution de la maîtrise des données pilote l'évolution du SI



# Références

